

龐卓斌 | 優化香港資管與創科生態 構建科創資本發展體系

編輯：方靜蕙 責編：韓進瑤

AI播報

2026-09-08 11:19



目前香港已具備完善的基礎科研資源、孵化計劃與創投資本稅制優勢，但產業發展仍存在明顯短板。

文：龐卓斌

香港持續強化「金融賦能創科、創科帶動資管升級」的發展戰略，透過稅務優惠、政府種子資金、創投基金配套等多項舉措，扶持本地由0到1原創科研項目，涵蓋AI、機械人、高端醫療器械等領域，同時持續吸引全球天使基金 (Angel Funds) 及風險投資 (Venture Capital, VC) 進駐香港。

目前香港已具備完善的基礎科研資源、孵化計劃與創投資本稅制優勢，但產業發展仍存在明顯短板：優質原創項目與全球資本對接斷層、政府種子資金投放後缺乏系統化投後管理、初創企業難以快速對接龐大內地市場，導致大量優質0到1技術止步於原型階段，難以完成商業化、融資升級與上市落地，制約香港資產管理產業向科技股權投資轉型升級。

以下是本會針對現有痛點提出三大優化建議，構建「原創研發—資本精準對接—全周期投後培育—一大灣區市場落地—港交所上市退出」的一條龍閉環生態，真正釋放香港科創與資管產業的協同潛力。

一、現行政策短板：種子項目與全球天使、創投資本對接機制碎片化

香港現有大學科技初創企業資助計劃 (TSSSU)、產學研計劃 (RAISe+)，已為大學生0到1原創項目提供充足的起步種子資金，支持團隊完成技術原型、專利申請與基礎研發。與此同時，創投免稅制度、政府創科創投基金，也為全球資本入港投資科創項目提供了稅收與資金配套支持。

但目前核心短板集中在資訊不對稱與對接渠道缺失。香港大量原創醫療器械、AI機械人、專用算法等全新技術項目，僅在大學內部或科技園內流通，缺乏面向全球天使投資人、早期風險投資 (Venture Capital, VC) 的常態化展示及交流。海外天使基金與跨境創投機構對香港本土0到1項目的技術價值、研發進度、落地潛力認知不足，導致多數優質種子項目完成初版研發後，無法順利獲得後續天使輪、VC輪融資，陷入「有技術、無資本、難成長」的困境，大量原創科研成果閒置浪費。

優化建議：搭建官方常態化資本對接平台，打通項目融資通道

在現有資助政策基礎上，新增專項資源，建立制度化、常態化、國際化的項目資本對接機制。

第一，可由數碼港或科技園統籌，每季度舉辦香港原創科技全球融資對接峰會，專門聚焦大學研發的0到1全新技術項目，定向邀請歐美、東南亞、內地天使基金與早期風險投資參與，設立技術路演、一對一盡調、閉門對接，重點展示全球首創的醫療器械、智能機械人、行業專用AI技術，解決資訊不透明問題。

第二，設立年度香港大學生原創科創競賽，篩選優質0到1項目進入官方優質項目庫，主動向全球創投機構、家族辦公室及天使基金等投資者精準推送，提升項目的國際認可度。

二、現行政策短板：重種子投放、輕投後管理，缺乏全周期成長扶持

精選文章



卓偉 | 太子「假鬼」再招魂 重錘打擊「軟對抗」



陳志華 | 全球家族辦東移 香港的機遇與制約



劉暢 | 香港貿易如何維持「夾縫紅利」的優勢？



韓成科 | 蒼穹傳道星海啟航 星辰大海未來可期



博梁 | 引進車企研發鏈條 塑造國產車新時尚

現有政府資助多為「一次性種子撥款」，資金發放後缺乏持續的跟進服務與成長輔導。目前香港科創扶持體系存在階段性斷層：項目拿到政府種子基金後，僅能完成基礎研發，在對接天使融資、VC擴容、股權投資 (Private Equity, PE)、產業落地、上市申報的全流程中，沒有官方專屬扶持通道。

眾多初創團隊擅長技術研發，但缺乏商業運營、融資談判、財務合規、知識產權運營經驗，即便成功引入天使資金，也難以穩定運營、持續成長，無法從早期初創企業成長為具備上市潛力的科創企業，最終導致大量項目中途夭折，也讓海外資本對香港早期科創投資的長期信心不足，不利於香港股權及資管產業的長遠發展。

優化建議：構建政府主導「一條龍」全周期投後培育體系

建議設立原創科創企業全周期投後服務專組，實現從種子階段到上市退出的全程跟進支援，補齊投後短板。

第一，早期融資陪跑服務。項目獲得政府種子資金後，官方配備產業顧問、融資顧問，協助團隊梳理商業模式、完善商業計劃書、對接合適的天使基金與風險投資，全程協助融資對接與盡調配合，提升融資成功率。

第二，再融資升級服務。企業完成天使輪、VC輪融資後，政府協助對接產業資源、中試平台、技術檢測認證，同時對接境內外股權投資機構，助力企業完成規模化融資，實現技術量產與場景落地。

第三，後期上市退出服務。針對成熟科創企業，由政府提供上市諮詢、合規輔導、政策對接服務，協助符合資格的本土0到1原創科技企業在港上市，完善「研發—融資—成長—上市」的完整閉環。

透過全程投後陪跑，解決初創團隊的商業化短板，提升香港科創項目的存活率與退出效率，反向吸引更多全球長期資本落戶香港，壯大本地資產管理的科技股權投資板塊。

三、現行政策短板：港澳科研與內地市場脫節，產業落地速度緩慢

香港具備頂尖的科研能力與國際資本優勢，但市場規模細、產業場景有限，本地難以支撐AI、機械人、高端醫療器械等項目的大規模測試與商業化落地。

目前大部分香港原創項目僅局限於香港本地研發，未能快速對接內地龐大的應用場景、產業供應鏈與消費市場，導致技術增長速度慢、營收規模難以擴張，大幅降低對全球風險投資、股權投資的投資吸引力，也浪費了香港背靠大灣區的獨特優勢。

優化建議：強化大灣區政策融合，打通內地產業落地快通道

深化香港科創與大灣區市場、產業、政策對接，為本土0到1原創項目打開廣闊發展空間。

第一，簡化跨境科研與落地流程。優化跨境扶持政策，放寬香港原創項目進入大灣區的落地門檻，允許香港科研成果、醫療器械原型、AI技術方案優先在大灣區開展臨床測試、場景試用與產業試產，利用內地完整的製造產業鏈加速技術商業化。

第二，打通稅務與資助跨境互通。優化研發稅務扣減規則，允許香港初創企業在大灣區的研發、技術落地成本納入稅務扣除範圍，降低企業跨境運營成本。同時對接內地科創扶持資金，實現特區政府資助與大灣區科創補貼雙重賦能。

第三，聯動大灣區產業資本。由政府牽頭，定期組織香港原創項目走進大灣區產業園區、龍頭企業與內地創投機構，推動技術落地合作、產業併購與戰略融資，讓香港0到1的前沿技術快速實現「內地規模化落地、全球化資本退出」，大幅提升項目的投資價值與成長速度。

香港原創科創發展、全球資本聚集搭建了堅實的政策框架，香港不缺研發人才、不缺種子資金、不缺稅務優勢，核心短板在於資本對接不通暢、投後培育不完整、市場落地不充分。

本會盼這方面可有所修正。**補足三大產業短板：建立常態化國際融資對接機制，解決項目與資本的資訊斷層；搭建全周期一條龍投後服務，貫通種子、天使、風險投資、股權投資至上市的完整成長鏈；深度融合大灣區市場與產業資源，讓本土原創科技快速落地。**

2026年《施政報告》正在展開公眾諮詢。筆者希望透過政策優化，香港可徹底扭轉科創產業「重研發、輕商業、難落地、慢退出」的局面，將國際金融、資管優勢與原創科創深度綁定，打造「科研原創、資本聚集、產業落地、全球退出」的國際科創資本中心，為香港資產管理行業開闢科技股權投資新賽道，實現經濟高質量轉型升級。

作者為香港證券及期貨專業總會副會長

本文為作者觀點，不代表本媒體立場

圖：IC photo

#龐卓斌

#香港

#金融

#稅務

#基金

#風險投資

#政策優化

#科創產業

#香港證券及期貨專業總會

