

楊浩晉 | 助力企業「出海」的兩大關鍵

編輯：方靜薰 責編：韓進珞

AI播報

2026-08-27 10:29

AI摘要

- 香港是全球最大跨境財富管理中心。
- 企業出海缺風險對沖致巨額損失。
- 建議財資中心新增風險管理配套。



香港作為全球最大跨境財富管理中心，管理規模已近3萬億美元。

文：楊浩晉

在融入國家發展大局與保持國際化優勢的雙重目標下，特區政府必須在鞏固香港國際風險管理中心定位與提升財資中心專業服務深度的政策力度上再推高一層。

今年以來，能源、金屬等大宗商品價格波動加劇。以工業金屬為例，價格在短期內的劇烈震盪，讓不少缺乏對沖機制的企業措手不及。在這一背景下，不少內地製造業及能源型企業在出海拓展供應鏈的過程中，因缺乏系統性的外匯及大宗商品風險對沖安排，承受了本可避免的巨額成本損失。這類企業在決定「走出去」時，決策鏈條往往聚焦於市場開拓與合規備案，卻嚴重低估了原材料採購、跨境結算過程中匯率與商品價格波動所帶來的財務風險，一次價格逆轉足以侵蝕整年利潤，甚至影響企業對香港財資服務的長遠信心。

企業出海的決策鏈條，一般需要經歷三個階段：先看到市場機會，再完成合規落地，最後才進入資金與風險的持續管理。當前不少討論聚焦於前兩個階段，即市場調研與稅務合規備案，但對第三階段，資金放在香港之後，如何管理由此衍生的市場風險的討論明顯不足。

當企業規模擴大、跨境資金流動頻繁，這種風險敞口只會隨之放大。特區政府今年公布的《香港企業財資中心發展行動計劃》，以稅制、人才、推廣等維度為核心，目標是強化香港作為跨國企業財資中心樞紐的實力。財經事務及庫務局局長許正宇早前在內地出席交流活動時，亦明確指出內地企業出海後的資金管理需求正急速增長，香港的財資中心角色正是回應此需求的關鍵。然而，現有政策重點集中於稅務優惠、資金池及跨境結算等「資金存放與調度」層面，尚未觸及企業出海後最實際的風險管理執行問題。

因為大宗商品與外匯對沖涉及複雜的衍生品工具、保證金管理及專業交易策略，內地企業在港設立的財資中心往往人力精簡，難以自行組建專業的交易團隊。這是整套財資中心政策論述中一個明顯的執行層缺口。值得注意的是，香港持牌資產管理及期貨機構在這方面已具備成熟的執行能力，個別機構為企業設計的大宗商品對沖案例甚至已獲司法機構收錄，證明本地執行平台完全有能力承接企業出海後的風險管理需求，缺的只是政策論述上的正式定位與資源配對機制。

精選文章



博梁 | 嚴打走私寵物 源頭遏止偷運歪風



寰宇前瞻 | 從潛艇的誕生到UUV的時代



田飛龍 | 白鞋律所與美國全球法律霸權的職業根源……



夏小嫻 | 途中偶見



劉暢 | 電力變算力：中國能源優勢開闢AI出海新機遇

為補上這一環，呼應國家對香港建構「國際風險管理中心」及「大宗商品交易生態圈」的定位期望，筆者提出兩點具體建議：

第一，建議政府在《香港企業財資中心發展行動計劃》現有的框架之外，新增「風險管理配套」一項，明確鼓勵及推廣持牌金融機構參與企業出海後的大宗商品及外匯風險對沖執行服務。此舉不涉及額外財政支出，只需在現有政策論述及宣傳材料中，正式確立風險管理作為財資中心的核心功能之一。這不僅能幫助出海企業穩健發展，更能為香港證券及期貨市場注入新的流動性。

第二，建議投資推廣署及大灣區各地出海服務平台，在向內地企業推薦香港服務清單時，主動納入具備牌照及實績的風險管理執行機構。具體而言，可考慮由相關部門牽頭，建立一份風險管理服務機構的參考名單或簡易認證機制，形成「市場機會識別—合規備案—風險對沖—資金結算」的完整出海服務鏈。讓內地企業在決定使用香港財資服務時，能夠更快速、更有信心地找到合適的專業夥伴。

香港作為全球最大跨境財富管理中心，管理規模已近3萬億美元。**要維持這一領先地位，香港的財資中心角色不能止步於「資金調度」，更需要在政策定位與服務配對上，正式確立「風險管理」作為不可替代的專業優勢，才能真正承接國家企業出海的長遠需求，鞏固香港國際金融中心地位。**適逢2026年《施政報告》正進行公眾諮詢，並將於9月16日公布，盼當局可考慮以上意見。

作者為香港證券及期貨專業總會幹事

本文為作者觀點，不代表本媒體立場

圖：IC photo

#楊浩晉

#國家發展

#政府

#國際風險

#出海

#資金

#投資

#風險管理

#政策



評論



寫下您的評論...

評論

編輯推薦



來論 | 美韓對朝鮮政策大調整

議事堂 | 1天前



陳志華 | 銀行賣的25厘不是利息，是你的注意力！

議事堂 | 1天前



徐小龍 | 青年由「參與」走向「建設」 為香港發展積蓄更強動能

議事堂 | 1天前



梁文廣 | 香港郵政須破傳統思維 精簡人手重整業務定位

議事堂 | 2天前



馮煒光 | 假「愛國」，真「煽惑」、假「公義」，真「搗亂」

議事堂 | 2天前



陳俊峰 | 維護公平競爭 守護行業基石

議事堂 | 2天前