

陳志華 | 新加坡「企業治國」之道對香港的啟示

編輯：周瑞瑜 真編：韓進珞

AI播報 

2026-07-28 09:29



2024年，超過3400名百萬富豪及數十位億萬富豪攜帶約1500億美元財富落戶新加坡。

文：陳志華

1965年，新加坡脫離馬來西亞獨立時，幾乎所有國際輿論都對這個「缺乏天然資源、連食水都依賴鄰國」的細小島國判處「死刑」。當時的經濟學家普遍認為，一個人口不足600萬、失業率高企、種族矛盾尖銳的地方，根本沒有生存空間。然而60年後的今天，新加坡人均GDP超越美國、英國、日本，港口吞吐量全球前列，更成為亞洲最重要的財富管理中心。2024年，超過3400名百萬富豪及數十位億萬富豪攜帶約1500億美元財富落戶新加坡，相當於該國全年GDP的三分之一。這種「增長速度」，足以令任何跨國企業艷羨。

新加坡的奇蹟，並非源於上天恩賜，而是源於一場徹底的「制度創業」。李光耀政府從第一天起就明白，新加坡無法與周邊國家競爭資源與市場，因此必須建立一種「無法複製的確定性」。他們將國家視為一間企業來經營，打造廉潔政府、獨立司法、英語教育體系、世界級基建，並以長期規劃取代短期民粹。這種「企業管治」思維，賣的不是石油或黃金，而是法治、效率與可預測性。對於超級富豪而言，稅率高低尚屬次要，最致命的是「制度變臉」的風險。新加坡恰恰把「安全感」商品化，成為全球資本的避風港。

不少人誤以為新加坡是避稅天堂，實情是它早已加入國際稅務信息交換機制，美國、中國等均可合法獲取金融資料。新加坡與昔日瑞士的關鍵分野在於：瑞士賣的是「保密」，而新加坡賣的是「穩定」。瑞士的銀行保密制度在2008年金融危機後被美國擊破，最終瓦解；但新加坡的護城河是地緣政治中性，美國需要它作為亞洲據點，中國視她為貿易夥伴，東西資本在此交匯，使其成為全球化時代的「中轉站」。這份獨特位置，令新加坡在財富管理領域的競爭優勢，遠比單純的稅務安排更持久。

然而，當全球國家開始像企業般爭奪資本客戶時，新加坡也面臨社會失衡的挑戰。富豪湧入推高豪宅價格，組屋（居屋）成交價屢破百萬坡元，生活成本攀升至全球最昂貴之一。年輕人的心理落差尤為尖銳，工作十年積蓄，不敵家族辦公室一日投資收益。這正是新加坡未來最艱鉅的考驗：如何繼續吸引資本，卻不讓普羅大眾被時代遺忘。

回看香港，我們本具備同樣甚至更優越的條件：自由港、普通法體系、國際化人才。可惜自2014年及2019年的社會動盪以來，穩定性受損。部分政客只顧吸引眼球，意見空洞浮誇；政府的表現亦有不少進步空間。我們沒有好好珍惜既有優勢，歲月磋砣，機會悄然流逝。新加坡的故事提醒我們：資本從不忠誠，它只忠誠於確定性。香港必須確保這份「安全感」，我們在下一輪全球財富爭奪戰中，才不會淪為旁觀者。

作者為香港證券及期貨專業總會會長

本文为作者觀點，不代表本媒體立場

圖：視覺中國

精選文章



梁文廣 | 堅持「以民為本」
落於實處 借鑒經驗提振...



鄧飛 | 北京研修重塑履職思
維



來論 | 議員從北京研修帶回
港的三封「信」



觀察 | 香港立法會議員北京
「充電」 冀提升治理效能



陳穎峯 | SWIFT也上鏈：金
融基建變革對香港的啟示