

陳志華 | 夜經濟熄燈非因懶惰 拆牆鬆綁方可重燃燈火

編輯：梁庭希 責編：韓進珞

AI播報 

2026-07-21 10:14



振興夜經濟要創造更寬鬆的經營空間。

文：陳志華

晚上9時後走出香港街頭，包括筆者出入三十多年的葵涌廣場，十間店舖九間已拉閘，昔日「不夜城」的風光彷彿一去不返。不少人歸咎於北上消費、業主加租或服務態度不佳，但若從商戶的成本結構分析，便會發現提早關門絕非懶惰，而是一道令人心寒的生存算術。

會計學上有「階梯式成本」的概念，成本不是平滑上升，而是在跨越某條臨界線後一級一級飆升。晚上9時正正就是這條臨界線：一間茶餐廳若決定延長營業至11時，冷氣要照吹全場、廚房樓面水吧全部要有人當值，加上勞工法例下的超時補水與交通津貼，這筆開支是一整筆跳上去的。賣多20碟揚州炒飯看似多賺1300元，但扣除了階梯式成本後，每賣多一碟反而是倒貼錢給客人。

有經濟學家早在60年代提出的「成本病」理論，精準解釋了這種現象。茶餐廳伙計捧着一碟揚州炒飯走十步送給客人，1970年要這麼久，2026年還是要這麼久，這類純人手服務的生產力，幾十年來都是零增長。然而同一時期，金融與地產業的生產力翻了幾十甚至幾百倍，將整個社會的工資、物價與租金基準推至極高。茶餐廳被這些行業扯高了成本，生產力卻絲毫未增，結果就是承受着愈來愈貴的單位成本。

更棘手的是「協調失敗」的困局。一條街有十間店，當中八間9時關門，剩下兩間堅持營業的，變相在替整條冷清的街做免費公共照明。冷清的氣氛會傳染，街坊走過見到如此安靜，潛意識便覺得這裏沒東西好吃，自然走快兩步離去。對每一間商戶來說，提早落閘是博弈論中「納什均衡」下的唯一理性選擇，各自做對自己最安全的事，結果整條街一起跌入9時全黑的平衡點。

重燃夜經濟 須從政策與配套入手

要打破這個困局，單靠商戶自身努力並不足夠，需要政府與業界共同拆牆鬆綁，從制度層面創造有利條件。

其一，精準的財政誘因不可或缺。有立法會議員曾倡議推出「夜間電子消費券」，限制在晚上9時至凌晨1時於本港持牌食肆實體店內使用。此舉的關鍵在於精準投放，不是全民派錢，而是針對夜間消費這個特定時段與行業，以拋磚引玉的方式鼓勵市民外出宵夜，讓商戶有信心延長營業。餐飲業界估算全港約17,500間食肆可受惠，有望創造逾二萬個夜間就業職位。

其二，政策層面的鬆綁同樣重要。有商界組織在相關研究報告中提出七大建議，核心正是「拆牆鬆綁」。現行法規對土地使用、噪音、衛生等方面的嚴格限制，以及酒牌申請的繁瑣條文與密集式查牌，令各類夜消費活動步步為營。政府應適度放寬相關規定，同時彈性執法，為夜經濟創造更寬鬆的經營空間，不應該把將軍澳「尚德夜市」清場，應「拆牆鬆綁」創造有利條件。以將軍澳彩明街市為例，該街市規劃了一條「宵夜美食街」，引入16間食肆並開放至凌晨1時，預先配備抽氣系統、爐頭及去水等標準設備，大幅降低經營門檻，結果大受歡迎。這種模式值得其他地區借鑑推廣。

精選文章



龔靜儀 | 公屋居民可依法擁有的「旅行自由」



高博 | 從WAICO到「外空命運共同體」：中國何以重...



夏小嫻 | 低處飛行



錢德發 | 維護國際金融中心基石 筑牢金融安全防線



馮煒光 | 善後工作穩步推進 助宏福居民開展新生活

其三，將夜經濟與盛事經濟聯動。香港每年舉辦大量演唱會與國際盛事，政府可利用文體旅局提供旅客專車，將盛事完結後的人流引流到酒吧區和夜市。同時推出結合旅遊、餐飲、住宿的盛事套票，吸引旅客留港過夜消費。文化體育及旅遊局局長亦指出，不少業界反映盛事舉行時日夜間的生意均有明顯改善。

其四，完善夜間交通配套。夜間消費場所泊車位緊張，駕車人士消費後收到違泊告票，興致蕩然無存。政府應正視此問題，為夜經濟提供便利。

每一道晚上9時落下的鐵閘，背後都是一條計到令人心寒的數。商戶提早關門不是不愛這座城市，而是在階梯成本、鮑莫爾成本病與協調失敗的多重夾擊下，為生存而做出的理性選擇。要讓香港的夜晚重新亮起來，不能單靠指責商戶「唔捱得」，而需要政府從財政誘因、政策鬆綁、盛事聯動與交通配套等多方面入手，創造一個讓商戶願意延長營業、市民樂意外出消費的良性循環。夜經濟從來不是某一方的責任，而是整個社會生態系統的集體命題。

作者是香港證券及期貨專業總會會長

本文為作者觀點，不代表本媒體立場

圖：IC Photo

- #陳志華
- #夜經濟
- #交通配套
- #財政誘因
- #盛事經濟
- #香港
- #拆牆鬆綁
- #階梯式成本
- #協調失敗



評論



寫下您的評論...

評論

編輯推薦



解局 | 中國倡建普惠型AI新秩序

議事堂 | 2天前



鄭翔玲 | 把握AI時代機遇，發揮香港獨特優勢

議事堂 | 2天前



劉暢 | 洞察黑社會轉型 嚴守香港治安防線

議事堂 | 3天前



范凱傑 | 皇崗新口岸啟通關新篇 大灣區融合再邁一步

議事堂 | 3天前



周文港 | 安全護航發展，推進由治及興

議事堂 | 3天前



夏小嫻 | 一顆黑白球，裝下世界悲喜

議事堂 | 4天前