

陳志華 | AI生產力悖論：錢砸下去，為何你的利潤沒起來？

編輯：阮一帆 責編：韓進珞

AI播報

2026-05-06 14:10



AI替代的不是工具，是人。

文：陳志華

每天30億美元，這是什麼概念？今年第一季，全球風險投資砸進AI的資金高達2,420億美元，不是一年，是三個月。換算下來，每天就有廿多億美元燒在AI身上。聯合國的數據顯示，全球所有發展中國家的教育預算加起來，一年大約一萬億出頭。AI一年燒的錢，比人類教育所有窮國孩子讀書的經費還要多。值不值得？先別急着回答，因為更魔幻的事情還在後面。

NVIDIA的調查說，88%的企業用了AI之後收入增加了，聽起來不錯。但蓋洛普與福布斯同期發現，超過80%企業用了AI卻看不見可衡量的利潤改善。收入增加了，利潤沒有改善，錢到哪裏去了？這讓我想起WeWork的故事。2019年，這家共享辦公公司把估值推到470億美元，比瑞銀集團還貴。創辦人發明了「社區調整後的利潤」這種詞，把所有賠錢的項目剔除掉，然後宣稱剩下的部分賺錢。結果呢？上市申請一打開，全球投資者都傻了。4年後，WeWork破產。

今天的AI與WeWork有驚人的相似之處：不賺錢但估值瘋狂，投資高度集中，所有人都說這次不一樣。OpenAI今年預計虧損數十億美元，卻拿了超過1,200億美元融資。全球風險投資總額3,000億美元，其中2,420億美元給了AI，光OpenAI、Anthropic、xAI、Waymo四家公司就吸走1,880億美元，佔了64%。全球其他所有行業的創業者，只能搶剩下那36%。這不是全行業的繁榮，而是幾筆超大交易堆砌出來的結構性假象，像一條河上游修了四個巨型水壩，下游的魚還在等雨。

那錢到底燒出了什麼？福布斯的調查顯示，91%的公司說自己在用AI，但80%以上沒有看到利潤改善。更扎心的是，只有1%的公司把AI部署到了成熟階段。99%的公司花了錢買工具，員工用了兩天就丟在一邊。這叫AI生產力悖論，用的人很多，賺到錢的人很少。但那1%的AI原生公司，人均年營收200到400萬美元，是傳統SaaS公司的10倍以上。答案很清楚了：AI不是沒用，是大多數公司不會用。就像iPhone剛出來時，老闆發給員工刷社交媒體，生產力毫無提升；而Uber圍繞手機重建了出行，Shopify重建了電商。AI也一樣，你把它塞進老流程，只是省下半小時；你圍繞AI重建整個業務，從獲客到交付全部推倒重來，那不是提效，是降維打擊。

更殘酷的問題在於：AI替代的不是工具，是人。MIT一場活動上，Google DeepMind的研究者被問到：隨便挑一個白領崗位，給AI兩年時間，效率達到人類10倍的成功率是多少？答案是99%。另一家AI公司的創始人說得更狠：今天就能做到，不用等兩年。那為什麼大規模裁員還沒出現？因為企業轉型慢，也沒人敢說真話。但數據不會騙人：今年第一季美國裁了八萬個白領崗位，集中在營銷、銷售、客服。真正的暴風眼在印度，500萬IT外包白領，年薪8,000美元。而AI客服一年訂閱費只要500美元，不要年假、不要社保、7天24小時在線。8,000對500，結果不用猜了。

歷史上的技術革命，從ATM到集裝箱，短期消滅舊崗位，長期創造更多新崗位，這個規律一百多年來都成立。但轉型用了30年、20年，AI可能只給你2年。方向是對的，速度太快，快到社會的安全網可能接不住。出路在哪裏？全民基本收入、強制再培訓、人人當老闆，三條路同時走，不同國家選不同組合。但不管哪條路，等政府想好怎麼辦，AI已經替代了幾十萬人。唯一靠譜的辦法，是今天就去學一個AI工具，用它解決你工作中一個真實的問題。

精選文章



解局 | 歐洲議會通過涉華決議 「選擇性失明」積習...



寰宇前瞻 | 當國王遇上商人總統：一場「優雅」的權...



來論 | 兩文三語見成果 普教水平顯著提升



梁文廣 | 宏志閣不應成「孤島」 收業權利整體規劃



卓偉 | 拙劣的政治戲碼 虛偽的雙重標準

最後給你三句話。第一，不要賭誰是贏家，AI時代的最終贏家可能今天還在某人的車庫裏。第二，這場變革跟你一定有關，唯一的區別是你在用AI，還是AI在用你。第三，學會用AI，就像20年前學會用電腦。不會用的人不會失業，但會從核心崗位移到輔助崗位，從辦公室搬到倉庫。每天三十億美元的賭注，不是華爾街在賭，是全人類在賭。賭的是你的工作、你的收入、你孩子未來的教育。這場賭局，你參不參加，它都在進行。你唯一能選的，不是參不參加，而是坐在牌桌的哪一邊。

作者為香港證券及期貨專業總會會長

本文為作者觀點，不代表本媒體立場

圖：互聯網

#陳志華

#AI

#生產力悖論

#企業利潤

#風險投資

#白領就業

#技術革命

#香港證券及期貨專業總會



評論



寫下您的評論...

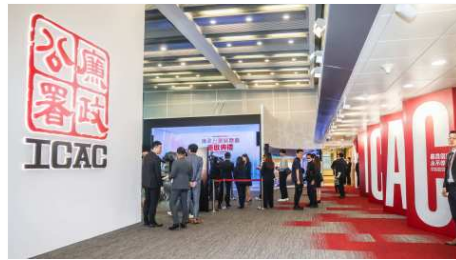
評論

編輯推薦



韓成科 | 發展黃金交易市場對香港具有重大戰略意義

議事堂 | 1天前



博梁 | 善用廉潔優勢 打造香港成國際廉政中心

議事堂 | 1天前



陳銘東 | 香港國安防線築牢國際金融信心

議事堂 | 2天前



夏小嫻 | 一口春天味

議事堂 | 2天前



馮焯光 | 從新疆看如何真正落實民族團結

議事堂 | 2天前



寰宇前瞻 | 從海上絲綢之路到「一帶一路」的人文經濟新邏輯

議事堂 | 3天前

橙TV

專訪
視頻專題
動畫圖解

資訊

港聞
國際
兩岸
區聞

評論

議事堂
有話直說
圍爐
投投是道

財經

財經專欄
產經
地產
搵錢呢啲嘢

文化

文化本事
書人書事
文化專欄
樓上戲院

親子教育

名人專訪
教養妙法
好書推薦
升學導航

生活

發緊夢
Mycookey
玩樂情報
飲食優惠

娛樂

即時娛樂
煲劇誌
電影快遞
娛樂專欄

公仔紙

備仔有心事
文地貓
腔叔
YO!'s 生活漫畫式

HK Eye

THE REASON I...
STAND UP
GAME ON GBA
STAR TALK