

## 曾裕城 | 企業管治：問責與互相監測的重要性

編輯：梁庭希 責編：韓進珞

AI播報

2026-01-10 09:00



在全球經濟環境瞬息萬變的今天，企業管治成為影響公司成敗的重要因素。圖：橙新聞

文：曾裕城

在全球經濟環境瞬息萬變的今天，企業管治已不再只是董事會或管理層的專屬話題，而是影響公司成敗的重要因素。良好的管治制度能夠保障股東利益，提升員工信心，並維持企業的穩健發展。透明的管治能避免舞弊行為，並提升公司在國際市場上的競爭力。對投資者而言，管治良好的公司更容易吸引資金流入；對企業而言，完善的管治架構能及早發現問題，減低財務危機或管理失誤所帶來的衝擊。

### 部門問責的重要性

在公司內部，部門問責制度同樣扮演著重要角色。若缺乏問責，往往容易出現推卸責任或重複工作的情况，導致效率低下。建立問責制度能夠明確劃分責任，避免「有人做事、無人負責」的局面，並促進績效檢討，確保部門能達到既定目標。此外，問責制度亦能防止利益衝突，維護公司整體利益，讓決策更具透明度和可信度。

### 互相監測的制衡作用

除了問責，部門之間的互相監測亦不可或缺。這並非彼此猜疑，而是建立一套健康的制衡機制。互相監測能防止單一部門壟斷決策，提升資訊流通的透明度，並透過跨部門的監察與審計及早揭露問題，防止舞弊行為。更重要的是，互相監測並非對立，而是互相提醒、共同進步的過程，能促進合作文化，使公司在制衡與合作之間取得平衡。

### 失敗案例的警示

國際上有不少失敗的管治案例，正好提醒企業問責與監測的重要性。美國安然公司（Enron）在2001年爆發財務造假醜聞，管理層長期隱瞞債務並操縱財務報表，最終導致公司破產，數以千計員工失業，投資者蒙受巨大損失。另一個例子是德國的Wirecard公司，該公司在2020年被揭發虛報資產高達19億歐元，審計與監管機制未能及時發現問題，最終引發歐洲金融市場的震盪。這些案例清楚顯示，缺乏透明度、問責制度及互相監測，會令企業陷入嚴重危機，甚至摧毀多年建立的信譽。

### 成功案例的啟示

然而，也有成功的管治典範值得借鑑。微軟在2000年代初期曾因反壟斷訴訟及管理架構僵化而面臨挑戰，但隨後公司大力改革管治制度，強化董事會獨立性，並建立嚴格的內部監控與合規機制。近年來，微軟更積極推動企業社會責任與永續發展，將透明度與問責落實到日常營運之中。這些措施不僅重建了投資者信心，也使微軟在科技產業中保持領先地位，成為良好管治如何帶來長遠成功的典型例子。

企業管治的核心在於透明與問責。當公司能建立清晰的責任制度，並透過互相監測形成良性制衡，不僅能保障股東與員工，更能避免失敗案例的重演，並效法成功典範，為企業的長遠發展奠定穩固基礎。

### 精選文章



解局 | 大陸懲治「台獨」分子絕不手軟，推動兩岸交...



解局 | 中韓關係邁入新階段 東北亞合作迎新機遇



龔靜儀 | 健康問題會獲法庭開恩？



傅健慈 | 立法會主席誕生：優質民主的重要里程碑



馮煒光 | 立法會主席選舉體現優質民主

作者是香港證券及期貨專業總會理事

本文為作者觀點，不代表本媒體立場

圖：美聯社

#微軟 #曾裕城 #透明度 #企業管治 #問責制度 #互相監測 #安然公司



評論



寫下您的評論...

評論

編輯推薦



寰宇前瞻 | 留港過年，更有度假感？

議事堂 | 1天前



黃煒杰 | 北上消費成風，香港如何尋求突破？

議事堂 | 2天前



來論 | 美綁架馬杜羅宣告國際秩序崩潰

議事堂 | 2天前



解局 | 特朗普「唐羅主義」能得償所願嗎？

議事堂 | 3天前



姚志勝 | 對接國家戰略是新時代香港發展主旋律

議事堂 | 4天前



梁文聞 | 世銀報告與香港經濟的「溫度差」

議事堂 | 4天前

橙TV

專訪

視頻專題

動畫圖解

資訊

港聞

國際

兩岸

區間

評論

議事堂

有話直說

圍爐

投投是道

財經

財經專欄

產經

地產

搵錢呢啲嘢

文化

文化本事

書人書事

專欄作家

樓上戲院

親SON教

名人專訪

教養妙法

好書推薦

升學導航

生活

發緊夢

Mycookey

診所燈事

全運會

美人計

煲劇誌

靈氣碧仁

亞熱帶中年

美人計專欄

公仔紙

文地貓

腔叔

YO! s 生活漫畫式

老少女改運大法

HK Eye

THE REASON I...

STAND UP

GAME ON GBA

STAR TALK