

陳志華 | 香港經濟轉型期的就業結構性挑戰與應對策略

編輯：子涵 責編：韓進珞

AI播報

2025-11-17 11:57



本港最新失業率升至3.9%。

文：陳志華

本港最新失業率升至3.9%，自回歸以來，只有在1998年亞洲金融風暴、2008年環球金融危機與2020年疫情期間曾短暫超越此水平，但事後均回落。當局傾向以股市回升與整體經濟增長去解釋失業率問題，並鼓勵失業者自我提升以配合產業轉型。這兩類回應各有其合理性，亦各自存在局限性，需以更務實、具體且具同理心的政策作補充。

首先，「滴漏效應」在今日香港的傳導力已大不如前。過往股市與樓市上揚能產生財富效應，帶動消費與服務業就業；但跨境消費與網購普及、本地零售長期受壓，以及自動化與新零售模式減少對低技能勞動的需求，令財富回升未必轉化為基層就業機會。此外，旅遊及會展等曾貢獻大量就業的行業，經濟復蘇仍受國際環境與消費行為變化制約，短期內難以大量吸納失業人員。

其次，要求個人通過再培訓「轉型自救」，雖屬理性選項，但實務上面臨障礙。學習成本、時間投入、家庭責任與年齡限制，使部分中低技能或中高齡勞動者難以完成有效轉職；而AI與自動化可能導致某些職位長期消失，單靠個人努力不足以抵消結構性就業缺口。因此，政策應超越口號，提供可操作的過渡安排與支持。

基於此，建議政府與社會應從三方面做出調整。**其一，重塑產業扶持取向，注重創造可吸納中等技能勞動的就業機會，而非僅以GDP或公司註冊數字為指標。可優先扶持的領域包括綠色基建與維修、長者及社區照護服務、城市維修與保養、專業技術服務及本地製造的高附加值細分市場。透過稅收激勵、資助研發與中小企轉型補助，將企業需求與勞動力培訓緊密連結。**

其二，設計更有針對性的職業再培訓與過渡安排。建議擴大帶薪轉職實習與學徒制度，讓失業者能在工作學習並獲得收入保障；為中高齡勞動者提供分階段、彈性的培訓課程，配合行業認證，並與僱主協議保證面試或聘用機會。另應設立跨部門就業配對平台，整合企業需求、培訓機構與社會服務，縮短「學成後無職」的落差。

其三，完善短中期社會保障與積極就業服務，避免因生活壓力而被迫接受低質或高風險工作。社會安全網不應只作最後救濟，還應成為有效的過渡工具，例如提供短期生活補貼、交通與託兒支援，使弱勢求職者能參與培訓與面試。政府亦應擴大對小微企業的支持，鼓勵僱用曾失業者，並推出就業配套補助以降低僱主招聘風險。

此外，土地與房屋政策需配合產業與就業策略。釋放土地資源與調整用地規劃，應優先支持能創造更多本地工作崗位的項目，例如社區服務設施、職業培訓中心、工業用地的小規模升級，以及中小企業創新園區。並應檢視公共房屋及過渡性住屋安排，減少長期待業者因居住壓力而無法投入職場或培訓。

數據透明與政策回應速度亦不可或缺。政府應定期公布分行業、分收入層與年齡段的就業數據，並設立快速反應機制，當某行業出現失業上升時能迅速啟動針對性支援計劃。與此同時，應鼓勵學術界與民間機構提供獨立評估，確保資源投放有效且公平。

精選文章



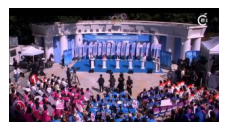
聚焦灣區 | 出入境創新舉措
促進人才交流合作



姚志勝 | 說說立會選舉為何
要投票——也談如何重塑...



盧志傑 | 香港是時候引入股
東集體訴訟制度?



觀察 | 競選與競技同一天空
香港的別樣風景



來論 | 從全運會帶出灣區協
同發展的無限可能

最後，政策取向必須兼顧效率與人性。面對結構性失業，不能只強調個人責任或單靠市場自動調節；也應避免以排斥或強制手段對待受影響群體。應以尊嚴與誘因並重的方式設計過渡方案，尊重個人選擇，並以社會共識推動長遠改革。只有在兼顧經濟增長與社會包容的前提下，香港才能在追求高增值定位的同時維持社會穩定，確保轉型成果惠及更廣泛的市民。

作者為香港證券及期貨專業總會會長

本文為作者觀點，不代表本媒體立場

圖：中通社

- #香港
- #失業率
- #產業轉型
- #再培訓
- #陳志華
- #香港證券及期貨專業總會
- #社會保障
- #就業機會
- #整體經濟增長



評論



寫下您的評論...

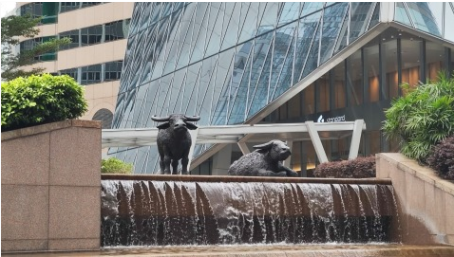
評論

編輯推薦



顧長風 | 獨角獸湧現，生態圈何時建立？

議事堂 | 2天前



吳桐山 | 打通股債基建 香港金融再添優勢

議事堂 | 3天前



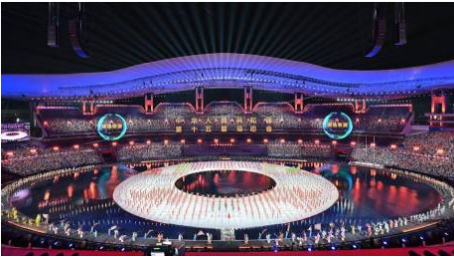
寰宇前瞻 | 制度演進與公民參與：從生活品質視角看香港立法會選舉

議事堂 | 3天前



聚焦灣區 | 把握APEC機遇 展現港深國際競爭力

議事堂 | 4天前



周文港 | 全城投入十五運會，共同建設美好灣區

議事堂 | 5天前



博梁 | 理性與能力並重 論壇展現民主新風

議事堂 | 5天前

橙TV

專訪

視頻專題

動畫圖解

資訊

港聞

國際

兩岸

區聞

評論

議事堂

有話直說

圍爐

投投是道

財經

財經專欄

產經

地產

搵錢呢啲嘢

文化

文化本事

書人書事

專欄作家

樓上戲院

親SON教

名人專訪

教養妙法

好書推薦

升學導航

生活

發緊夢

Mycooky

診所橙事

全運會

美人計

煲劇誌

靈氣碧仁

亞熱帶中年

美人計專欄

公仔紙

文地貓

腔叔

YO! s 生活漫畫式

老少女改運大法

HK Eye

THE REASON I...

STAND UP

GAME ON GBA

STAR TALK