

# 陳志華 | 香港怎樣應對關稅戰的挑戰？

編輯：徐渝 責編：韓進珺

2025-05-08 16:02



香港必須採取多元化的應對策略，以應對不斷變化的國際貿易環境。資料圖片

文：陳志華

香港作為亞洲最重要的經濟體之一，因其在國際貿易中的關鍵角色而備受矚目。數十年來，香港一直是全球航運和金融的樞紐，成功地將東西方經濟連接起來。憑藉其深水港的優勢，香港的港口是全球最繁忙的之一，其經濟體系建立在自由貿易、低稅率和開放市場的基礎之上。

**從世界銀行貿易數據 (Merchandise Exports by Country (2023) | World Bank) 中可以看出，香港的商品出口量在全球範圍內處於領先地位。與英國、新加坡、印度等主要經濟體相比，香港的出口額遠遠高於這些國家，甚至在全球經濟中僅有少數幾個國家可以與之相提並論。這一龐大的貿易量不僅是香港經濟成功的關鍵因素，也是其金融實力的重要基礎。貿易活動不僅支撐着就業，還推動銀行和物流公司的業務發展，使香港與區域及全球市場緊密相連。**

然而，自從特朗普在2016年當選美國總統並於2024年成功連任以來，其政府對中國商品的關稅政策發生了巨大變化，進一步加劇了中美貿易戰。特朗普政府對中國輸美商品的關稅提高至高達145%，這一舉措直接影響到了香港的經濟。儘管香港作為國家的一部分，享有「一國兩制」的特殊地位，擁有獨立的經濟和貿易政策，但香港的經濟依然受到中美貿易戰的波及。

香港的轉口貿易是指商品在一個國家（如內地）生產後，通過香港再出口到第三國（如美國）的過程。香港在這一貿易模式中扮演着重要的中介角色，這些商品在香港並不會經過大量的加工或改動，而是主要通過物流、倉儲、運輸及海關清關等環節實現流通。根據香港統計處（香港商品貿易 | 2024）的數據，2024年香港的出口總額為5,820億美元，其中高達5,740億美元的商品為轉口貿易。這意味着香港的出口經濟中，超過98%的商品並非在香港生產，而是來自其他地方，特別是內地。

這一現象並非偶然，而是香港經濟結構的長期體現。**香港金管局數據顯示（《香港的出口表現 - 離岸貿易與轉口貿易》表一：1981年至2001年間香港的出口表現(2023年6月)），從1990年到2001年，轉口貿易對香港GDP增長的貢獻高達68.6%，而同期本地出口則呈現出負增長的趨勢。這表明香港的經濟發展在很大程度上依賴於這一轉口貿易模式，而大多數的轉口商品均來自內地，進一步凸顯了香港在全球供應鏈中的重要地位。**

特朗普政府在2025年4月9日宣布對大多數國家實施90天的關稅暫停，但該政策並未涵蓋中國及其商品，後者仍面臨高達145%的關稅。這一政策使得香港在轉口貿易中面臨更大的成本壓力。此外，特朗普政府取消了对低價值貨物的「小額包裹豁免 (de minimis)」免稅政策，這無疑增加了企業的運營成本，並可能擾亂供應鏈，推高消費者價格。

此外，美國在香港的直接投資也值得關注。根據美國經濟分析局（The Bureau of Economic Analysis）數據顯示，2023年，美國對香港的直接投資總額達到905億美元，佔其在亞太地區總投資的8.4%。這意味着，在香港的許多工作崗位和數十億美元的經濟價值都與美國企業的運營密切相關。根據香港統計處統計（有香港境外母公司的駐港公司按年統計調查報告 2024），約14%的在港企業為美資企業。

面對特朗普關稅政策的挑戰，香港需要採取多方面的策略來應對經濟的不確定性。以下從多個層面探討香港的應對策略，並提出具體建議。

## 1. 推動經濟結構轉型

### 精選文章



韓成科 | 特朗普以鄰為壑 中俄深化戰略合作成全球...



環球探訪 | 「港漂」：香港經濟的新力量與未來希望



解局 | 中美瑞士會談：關稅戰陰霾下的破冰之舉？



來論 | 控煙新政須執法教育 雙輪驅動



姚志勝 | 香港轉危為機 需處理好5對關係

香港當前高度依賴轉口貿易，而這一模式在中美貿易戰的背景下面臨重大挑戰。**為應對關稅政策的不確定性，香港可以通過推動經濟結構轉型，降低對轉口貿易的依賴。具體來說，香港可以發展本地出口產業，特別是在科技、高端製造和綠色能源等高附加值領域。**

香港作為全球金融中心，還可以提升服務業的國際競爭力，進一步拓展金融科技（FinTech）、專業服務、教育和醫療等領域的國際市場。通過提供資金支持、稅務優惠和孵化器計劃，香港可以吸引國際科技企業和創業者來港設立業務，創造新的經濟增長點。

## 2. 金融政策拆牆鬆綁

正如筆者過去在不同媒體強調，就不同金融政策拆牆鬆綁，例如銀行反洗黑錢政策、證券監管、放寬孖展、不採取歧視性上市政策，更甚至拒絕代美國政府在香港執行FATCA《外國賬戶稅務合規法案》。

## 3. 多元化貿易夥伴

香港目前的出口市場高度依賴美國及其盟友等少數國家，這增加了貿易戰的風險。**為應對這一挑戰，香港可以積極拓展亞洲市場，進一步加強與東盟國家、印度和其他亞洲經濟體的合作，特別是通過「一帶一路」倡議，開拓新的貿易路線。**

此外，香港還可以深化與歐洲和南美市場的聯繫，通過自由貿易協定（FTA）和投資協議，拓寬市場准入。與內地的粵港澳大灣區城市群緊密合作，共同開發內地市場，進一步提升香港在區域貿易中的地位。

## 4. 應對關稅政策的政策建議

特區政府可以採取多項措施，應對美國關稅政策對香港經濟的影響。**首先，為受影響的企業提供稅務減免、補貼或低息貸款，幫助其應對成本上升和市場收縮的壓力。其次，通過數字化和自動化技術，簡化海關和物流程序，降低物流成本。最後，香港可以與內地政府合作，參與國際貿易談判，爭取在美國或其他國家獲得更優惠的市場准入條件。**

## 5. 提升供應鏈管理能力

特朗普關稅政策可能會擾動全球供應鏈，香港可以通過以下方式應對：**首先，鼓勵企業將生產基地分散到不同國家，降低對某一國家的依賴。其次，利用大數據和物聯網技術，優化物流路線和倉儲管理，降低運輸成本和時間損耗。最後，香港可以與內地的供應鏈進行整合，充分利用內地的製造能力和市場規模，與香港的物流和金融服務形成協同效應。**

## 6. 發揮金融科技的優勢

香港作為亞洲的金融中心，可以在金融科技領域進一步發力，應對關稅政策對貿易的影響。**首先，推動跨境支付和結算創新，發展數字貨幣和區塊鏈技術，降低跨境交易成本，提升結算效率。其次，為受影響的企業提供貿易融資支持，幫助其應對資金流動性壓力。最後，香港可以通過綠色債券和可持續投資，吸引國際資金流入，支持經濟轉型。**

## 7. 提升本地產品和品牌的國際競爭力

**為減少對轉口貿易的依賴，香港可以支持本地製造業的發展，幫助本地製造商提升產品質量和國際競爭力。同時，鼓勵本地企業在國際市場上建立品牌認知度，特別是在高端消費品、科技產品和文化創意產業領域。此外，通過跨境電子商務平台，幫助本地企業開拓國際市場。**

## 8. 加強與內地的協作

**香港作為內地的國際貿易窗口，可以進一步深化與內地的合作。首先，利用香港的國際金融和法律服務，幫助內地企業拓展國際市場。其次，通過粵港澳大灣區建設，進一步整合內地和香港的資源，形成更高效的貿易網絡。最後，內地和香港可以聯合參與國際貿易談判，爭取更有利的市場准入條件。**

## 9. 提升市場行銷和國際形象

特朗普關稅政策可能會影響國際投資者和消費者的信心，香港可以通過以下方式應對：**第一，強化香港的國際金融中心地位，通過舉辦國際金融峰會、投資論壇等活動，提升香港的國際形象。第二，在主要國際市場上進行廣告宣傳和產品展示，強調香港的高品質產品和服務。第三，通過優惠政策和簡化的營商環境，吸引外國企業將香港作為其亞太地區的總部或區域中心。最後，多聆聽民間聲音，優化各種措施，令民眾、國際投資者及旅客的生活，優化營商及旅遊體驗更加順暢。**

## 10. 應對地緣政治風險

**中美貿易戰的不確定性可能對香港的經濟和投資信心造成影響，香港可以建立風險管理機制，鼓勵企業制定應對地緣政治風險的應急計劃，包括市場多元化和供應鏈備用方案。此外，香港可以更活躍於世界貿易組織（WTO）、亞太經合組織（APEC）等國際組織，提升在國際貿易話語中的地位，並支持和推動區域性和多邊自由貿易協定，降低對單一國家的依賴。**

## 11. 提升教育、吸引和人才培養

**香港可以通過提升教育、吸引和人才培養，為經濟轉型提供支撐。第一，推動STEM教育，培養高素質人才。第二，通過提供優惠政策，吸引國際高級管理人才和專業技術人才來港工作。第三，資助業界組織舉行免費證書課程提升從業人員競爭力。最後，鼓勵大學和研究機構與企業合作，將研究成果轉化為實際應用，提升產業競爭力。**

特朗普的關稅政策對香港經濟及轉口貿易模式帶來挑戰。香港必須採取多元化的應對策略，包括推動經濟結構轉型、拓展貿易夥伴、提升供應鏈管理能力、發揮金融科技的優勢、支持本地品牌和加強與內地的合作，以應對不斷變化的國際貿易環境。同時，香港應該強化其國際形象和市場行銷，建立風險管理機制，並提升教育和人才培養，以確保其在全球經濟中的競爭力和韌性。

香港作為一個國際化、市場化的經濟體，仍具備應對挑戰的韌性和潛力。通過多方面的努力和策略的實施，香港可以在中美貿易戰的背景下，逐步降低對轉口貿易的依賴，實現經濟的多元化和可持續發展，鞏固其作為全球金融和貿易中心的地位。

作者為香港證券及期貨專業總會會長

本文為作者觀點，不代表本媒體立場



- #香港經濟
- #金融科技
- #關稅
- #陳志華
- #中美貿易戰
- #香港證券及期貨專業總會
- #關稅戰
- #特朗普
- #經濟多元化



### 評論

 寫下您的評論... 評論

### 編輯推薦

-  梁文廣 | 控煙理應兼顧個體權益 公屋禁煙失公允不可取  
議事堂 | 1天前
-  劉暢 | 重塑政府資助體系 讓初創企業百花齊放  
議事堂 | 2天前
-  吳桐山 | 特朗普「助選」卡尼昭示單邊霸權失敗  
議事堂 | 3天前
-  卓偉 | 首引「處理潛逃者資金」罪 傳達「雖遠必究」明確信息  
議事堂 | 4天前
-  顧長風 | 東壩遊熱潮帶來的三個考量  
議事堂 | 4天前
-  陳俊榮 | 研設退市後場外交易機制 鞏固國際金融中心競爭力  
議事堂 | 5天前